



INSERTION

ENFANCE

AUTONOMIE

SANTÉ

JURIDIQUE

MÉTIERS

SERVICES



ACCUEIL > CLUB SANTÉ SOCIAL > ACTUALITÉ SANTÉ SOCIAL > A LA UNE SANTÉ SOCIAL > Dynamiques territoriales de santé : la délicate question de l'articulation des outils

SANTÉ

Dynamiques territoriales de santé : la délicate question de l'articulation des outils

Publié le 11/04/2023 • Par [Géraldine Langlois](#) • dans : [A la Une santé social](#), [Actu expert santé social](#), [France](#)



yavyav - Adobe stock

L'arrivée progressive dans le paysage de la santé dans les territoires des communautés professionnelles territoriales de santé a percuté les ateliers santé ville, conseils locaux de santé mentale mais aussi et surtout les contrats locaux de santé déjà en place.



MA GAZETTE



Sélectionnez vos thèmes et créez votre newsletter personnalisée

Contrat local de santé

✓ Santé publique

Les enjeux de la coordination entre CPTS et démarches territoriales de santé (ASV, CLS, CLSM) se reflètent dans les interrogations et leurs inquiétudes exprimées par les coordinatrices de démarches territoriales de santé dans une enquête menée par la Fabrique territoires santé (FTS), présentée dans un webinaire le 6 avril. Elles portent par



commandes professionnelles territoriales en faveur d'un rapprochement avec les CLS.

Les coordinatrices s'interrogent aussi sur la place des élus au moment de la création des CPTS mais aussi dans leur gouvernance, sur le rôle que les CLS, les ASV et les CLSM peuvent jouer dans la création des CPTS, sur la concordance ou non de leurs échelles territoriales, de leurs diagnostics et de leurs objectifs, ou encore sur l'importante différence entre leurs moyens financiers et leurs modes de financement.

Pour Gwendal Bars, de la direction Santé publique de l'ARS d'Île-de-France, l'articulation des CPTS avec les démarches territoriales de santé dépend de « la capacité de leurs instances de pilotage à avoir des échanges structurés, » via leurs coordinatrices respectives ». Selon lui, « il faut pour cela que les coordinatrices de CLS soient bien installées dans leur poste et bien soutenues » au niveau local. Ce qui n'est pas facile étant données la diversité du portage politique de ces démarches et la fragilité de ces postes, due notamment à leur mode de financement (qui associe sur des durées courtes les ARS et les collectivités). Selon Gwendal Bars, pour éviter le millefeuille de dispositifs, « il faut arriver à un puzzle » et les ARS et les CPAM peuvent y inciter.

À LIRE AUSSI

- [CPTS, CLS : bien différentes, ces démarches territoriales de santé peuvent s'articuler](#)

Un puzzle plutôt qu'un millefeuille

L'articulation, aussi « nécessaire et utile » que la juge Carole Bégou, coordinatrice du CLS et du CLSM d'Echirolles (Isère), ne va pas forcément de soi, comme l'a souligné Jean-François Moreul, médecin généraliste vice-président d'une CPTS dans les Pays de la Loire. « Parmi les 20 à 25% des généralistes qui sont engagés dans les soins coordonnés, 10% savent » ce que cela signifie vraiment, estime-t-il. S'ils font « l'erreur de jeunesse de vouloir prendre le leadership » sur le territoire, a poursuivi le médecin, ils se rendent vite compte qu'ils ont aussi besoin des CLS, CLSM et autres ASV.



- [À Échirolles, des ateliers santé ville au contrat local de santé](#)

C'est l'expérience relatée par Catherine Vigoureux, coordinatrice d'une CPTS en Occitanie (et ancienne coordinatrice de CLS). Après avoir démarré sur les chapeaux de roue tous azimuts, les membres de cette communauté ont réalisé qu'elle devait se centrer essentiellement sur les parcours de soin et que les actions concernant la qualité de vie et des déterminants de santé (aménagement, alimentation, éducation, etc.) devaient relever d'un autre acteur : le CLS.

Désormais, « cela fait partie de nos indicateurs de préfigurer un CLS », a souligné la coordinatrice. Parfois, ce sont les CLS qui accompagnent la création d'une CPTS : un de ses axes de travail de celui d'Echirolles consiste à « créer les conditions de l'émergence d'une CPTS », a indiqué Carole Bégou. Le CLS peut ainsi partager ses éléments de diagnostic, sa connaissance fine et ancienne des réseaux du territoire ainsi que « sa méthodologie de projet et ses pratiques de transversalité », a-t-elle insisté.

Pour la coordinatrice iséroise, CPTS et CLS sont deux « dynamiques qui ont le pouvoir de potentialiser leurs forces si elles le souhaitent et qui ont tout à y gagner », en particulier si le territoire réunit beaucoup de complexités.

Potentialiser les forces

Pour le D^r Jean-François Moreul, cela nécessite une acculturation des professionnels de santé libéraux à la santé publique, à leur rôle dans les territoires et au fait que les soins ne concourent qu'à 15% dans la santé, a-t-il rappelé. Mais aussi une acculturation des élus sur leur rôle dans l'aménagement du territoire et l'amélioration de son attractivité vis-à-vis des médecins.

Promouvoir la culture de la santé parmi les élus, c'est une des missions que s'est donnée l'association Elus santé publique et territoires (ESPT), a observé son président, Gilbert Hangard. « Être élu à la santé, c'est compliqué quand on n'est pas soi-même un professionnel de santé », a-t-il remarqué.



- [« Il y a un vrai travail de liaison à mener sur le terrain entre élus locaux et les professionnels de santé »](#)

Il a aussi souligné l'hétérogénéité dans la maturité des démarches des ASV, CLS et CLSM et exprimé le souhait que la Fabrique territoires santé devienne le centre d'appui et de ressource de référence des CLS, comme il en existe pour les CLSM. Un souhait partagé par le président de la Fabrique, Didier Febvrel, mais, a-t-il précisé, « pas avec les moyens et les ressources que nous avons actuellement ».

THÈMES ABORDÉS

Contrat local de santé

Santé publique



RÉAGIR À CET ARTICLE

NOS OFFRES D'EMPLOI



VILLE DE SAINT CLOUD

EDUCATEUR DE JEUNES ENFANTS (H/F)

Hauts-De-Seine

VILLE DE SAINT CLOUD

AUXILIAIRE DE PUERICULTURE (H/F)

Hauts-De-Seine

CONSEIL DEPARTEMENTAL D'INDRE ET LOIRE

Directeur de l'Education et du Patrimoine (H/F)

Indre-Et-Loire

➤ TOUTES LES OFFRES D'EMPLOI



NOS SERVICES

 	 	 
Contrôleur principal des finances publiques – septembre 2022 Catégorie , Préparer ce concours >	26 AVR VALENCE Territoires & Industrie Information & inscription >	06 JUIN Cycle RSA (2 jours) Information & inscription >
Directeur des services de la protection judiciaire de la jeunesse – septembre 2022 Catégorie , Préparer ce concours >	25 MAI VILLARD-BONNOT Territoires & Industrie Information & inscription >	06 JUIN Maîtriser le contexte réglementaire du RSA (1 jours) Information & inscription >
Infirmier de l'Etat – septembre 2022 Catégorie , Préparer ce concours >	01 JUIN 100% DIGITAL , LIVE ET REPLAY 6e forum de la transition numérique Information & inscription >	07 JUIN Gestion des activités scolaires et périscolaires (1 jours) Information & inscription >



Club Santé Social : Le site des professionnels du social et du médico- social

Offre d'abonnement individuelle :

Abonnez-vous et accédez à l'intégralité des contenus et services

JE M'ABONNE

Offre multi- utilisateurs :

Abonnez plusieurs personnes de votre service et profitez de tarifs dégressifs

EN SAVOIR +

Suivez la Gazette



Une marque du groupe



- [Tout savoir sur la Gazette](#)
- [Contacts](#)
- [Mentions légales](#)
- [RGPD](#)
- [Paramétrage Cookie](#)
- [Licence numérique multi-utilisateurs](#)